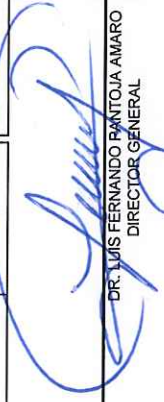


**DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR**  
 En términos del artículo 37, fracción I del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2023  
 Programas y cumplimiento de metas  
 Cifras acumuladas desde enero al periodo que se reporta

**Fracción I**  
**Programas a los que se destinan los recursos y el cumplimiento de las metas correspondientes**

| Universidad / Institución  | Programa   | Gasto Ejercicio<br>(Millones de pesos) |               |               | Metas alcanzadas al periodo enero-marzo   |                                  | Metas alcanzadas al periodo enero-marzo   |  |
|--|--|--|---------------|---------------|---|----------------------------------|---|--|
|  |  | Enero-marzo                            | Enero-marzo   | Enero-marzo   | Meta Anual<br>Indicador / (Variable meta)   | Metas programadas<br>enero-marzo | Metas alcanzadas<br>enero-marzo   |  |
| COLEGIO DE ESTUDIOS<br>CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL<br>ESTADO DE QUERÉTARO | Programa de desarrollo académico en<br>bachillerato de ciencia y tecnología. | 5,600,109.00                           | 10,783,286.00 | 19,256,263.00 | Porcentaje de Eficiencia<br>terminal  | 72%                              | Meta<br>Programada a<br>cumplirse de<br>forma anual en<br>el Tercer<br>trimestre 2023   |  |
|  |  |  |               |               | Porcentaje de aspirantes<br>inscritos   | 69%                              | Meta<br>Programada a<br>cumplirse de<br>forma anual en<br>el Tercer<br>trimestre 2023   |  |
|  |  |  |               |               | Porcentaje de capacidad<br>instalada utilizada en la<br>atención de alumnos en<br>CECYTEQ por ciclo           | 90%                              | Meta<br>Programada a<br>cumplirse de<br>forma anual en<br>el Tercer<br>trimestre 2023   |  |
|  |  |  |               |               | Porcentaje de deserción de<br>alumnos del CECYTEQ por<br>semestre   | 5.09%                            | 5.09%   |  |
|  |  |  |               |               | Porcentaje de reprobación de<br>alumnos del CECYTEQ por<br>semestre   | 12.14%                           | 12.14%  |  |
|  |  |  |               |               | Porcentaje de alumnos del<br>CECYTEQ que reciben<br>Atención Psicológica (AI) de<br>primero a sexto semestre. | 44%                              | Meta programada a<br>cumplirse de forma<br>anual en el<br>Segundo y Cuarto<br>trimestre |  |
|  |  |  |               |               |   |                                  |   |  |
|  |  |  |               |               |   |                                  |   |  |
|  |  |  |               |               |   |                                  |   |  |
|  |  |  |               |               |   |                                  |   |  |



DR. LUIS FERNANDO RANTOJA AMARO  
 DIRECTOR GENERAL

**DESTINO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE RECIBEN UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR**  
 En términos del artículo 37, fracción II del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2023  
 Costo de la plantilla de personal  
 Cifras acumuladas desde enero al periodo que se reporta

| Universidades / Institución | Categoría                         | Estructura de la Plantilla |           |           |                              |         |       |                  |         |       |                         |              |              | Acumulado Enero - Marzo |              |              |              |                                     |              |
|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------|-----------|------------------------------|---------|-------|------------------|---------|-------|-------------------------|--------------|--------------|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------------------|--------------|
|                             |                                   | Tipo de personal           |           |           | Costo unitario bruto (pesos) |         |       | Número de plazas |         |       | Responsabilidad laboral |              |              |                         | Ubicación    |              |              | Costo total de la plantilla (Pesos) |              |
|                             |                                   | Enero                      | Febrero   | Marzo     | Enero                        | Febrero | Marzo | Enero            | Febrero | Marzo | Enero                   | Febrero      | Marzo        | Enero                   | Febrero      | Marzo        | Enero        | Febrero                             | Marzo        |
| CECYTEQ                     | ADMINISTRATIVO ESPECIALIZADO      | 13,183.00                  | 13,183.00 | 13,183.00 | 17                           | 17      | 17    | OPERATIVO        |         |       | 224,111.00              | 224,111.00   | 224,111.00   | 224,111.00              | 224,111.00   | 224,111.00   | 224,111.00   | 224,111.00                          | 224,111.00   |
| CECYTEQ                     | ADMINISTRATIVO                    | 12,820.00                  | 12,820.00 | 12,820.00 | 6                            | 7       | 8     | CONFIANZA        |         |       | 76,590.00               | 89,740.00    | 102,560.00   | 76,590.00               | 89,740.00    | 102,560.00   | 76,590.00    | 89,740.00                           | 102,560.00   |
| CECYTEQ                     | ANALISTA ESPECIALIZADO            | 13,317.00                  | 13,317.00 | 13,317.00 | 25                           | 24      | 24    | OPERATIVO        |         |       | 325,425.00              | 312,408.00   | 312,408.00   | 325,425.00              | 312,408.00   | 312,408.00   | 325,425.00   | 312,408.00                          | 312,408.00   |
| CECYTEQ                     | AUXILIAR DE SERVICIOS Y MANTO     | 13,210.00                  | 13,210.00 | 13,210.00 | 13                           | 13      | 13    | OPERATIVO        |         |       | 170,664.00              | 170,664.00   | 170,664.00   | 170,664.00              | 170,664.00   | 170,664.00   | 170,664.00   | 170,664.00                          | 170,664.00   |
| CECYTEQ                     | BIBLIOTECARIO                     | 14,438.00                  | 14,438.00 | 14,438.00 | 6                            | 17      | 17    | OPERATIVO        |         |       | 259,894.00              | 245,446.00   | 245,446.00   | 259,894.00              | 245,446.00   | 245,446.00   | 259,894.00   | 245,446.00                          | 245,446.00   |
| CECYTEQ                     | CAPTURISTA                        | 14,438.00                  | 14,438.00 | 14,438.00 | 12                           | 12      | 12    | OPERATIVO        |         |       | 174,488.00              | 174,488.00   | 174,488.00   | 174,488.00              | 174,488.00   | 174,488.00   | 174,488.00   | 174,488.00                          | 174,488.00   |
| CECYTEQ                     | CHOFER                            | 22,874.00                  | 22,874.00 | 22,874.00 | 3                            | 3       | 3     | CONFIANZA        |         |       | 51,855.00               | 51,855.00    | 51,855.00    | 51,855.00               | 51,855.00    | 51,855.00    | 51,855.00    | 51,855.00                           | 51,855.00    |
| CECYTEQ                     | COORDINADOR ACADÉMICO             | 17,285.00                  | 17,285.00 | 17,285.00 | 1                            | 1       | 1     | DIRECTIVO        |         |       | 64,020.00               | 64,020.00    | 64,020.00    | 64,020.00               | 64,020.00    | 64,020.00    | 64,020.00    | 64,020.00                           | 64,020.00    |
| CECYTEQ                     | COORDINADOR GENERAL               | 39,405.00                  | 39,405.00 | 39,405.00 | 3                            | 3       | 3     | DIRECTIVO        |         |       | 118,215.00              | 118,215.00   | 118,215.00   | 118,215.00              | 118,215.00   | 118,215.00   | 118,215.00   | 118,215.00                          | 118,215.00   |
| CECYTEQ                     | DIRECTOR DE AREA                  | 36,754.00                  | 36,754.00 | 36,754.00 | 5                            | 5       | 5     | DIRECTIVO        |         |       | 183,770.00              | 183,770.00   | 183,770.00   | 183,770.00              | 183,770.00   | 183,770.00   | 183,770.00   | 183,770.00                          | 183,770.00   |
| CECYTEQ                     | DIRECTOR DE PLANTEL A             | 36,754.00                  | 36,754.00 | 36,754.00 | 2                            | 2       | 2     | DIRECTIVO        |         |       | 73,508.00               | 73,508.00    | 73,508.00    | 73,508.00               | 73,508.00    | 73,508.00    | 73,508.00    | 73,508.00                           | 73,508.00    |
| CECYTEQ                     | DIRECTOR DE PLANTEL B             | 36,754.00                  | 36,754.00 | 36,754.00 | 19                           | 18      | 18    | OPERATIVO        |         |       | 258,884.00              | 248,388.00   | 248,388.00   | 258,884.00              | 248,388.00   | 248,388.00   | 258,884.00   | 248,388.00                          | 248,388.00   |
| CECYTEQ                     | DIRECTOR DE PLANTEL C             | 14,438.00                  | 14,438.00 | 14,438.00 | 13                           | 13      | 13    | DIRECTIVO        |         |       | 379,158.00              | 379,158.00   | 379,158.00   | 379,158.00              | 379,158.00   | 379,158.00   | 379,158.00   | 379,158.00                          | 379,158.00   |
| CECYTEQ                     | ENCARGADO DE ORDEN                | 29,166.00                  | 29,166.00 | 29,166.00 | 27                           | 28      | 28    | CONFIANZA        |         |       | 457,596.00              | 474,544.00   | 474,544.00   | 457,596.00              | 474,544.00   | 474,544.00   | 457,596.00   | 474,544.00                          | 474,544.00   |
| CECYTEQ                     | ENFERMERA                         | 14,438.00                  | 14,438.00 | 14,438.00 | 15                           | 15      | 15    | OPERATIVO        |         |       | 216,570.00              | 216,570.00   | 216,570.00   | 216,570.00              | 216,570.00   | 216,570.00   | 216,570.00   | 216,570.00                          | 216,570.00   |
| CECYTEQ                     | JEFE DE OFICINA                   | 16,948.00                  | 16,948.00 | 16,948.00 | 8                            | 8       | 8     | OPERATIVO        |         |       | 104,584.00              | 104,584.00   | 104,584.00   | 104,584.00              | 104,584.00   | 104,584.00   | 104,584.00   | 104,584.00                          | 104,584.00   |
| CECYTEQ                     | LABORATORISTA                     | 13,073.00                  | 13,073.00 | 13,073.00 | 1                            | 1       | 1     | CONFIANZA        |         |       | 13,831.00               | 13,831.00    | 13,831.00    | 13,831.00               | 13,831.00    | 13,831.00    | 13,831.00    | 13,831.00                           | 13,831.00    |
| CECYTEQ                     | PROGRAMADOR                       | 16,627.00                  | 16,627.00 | 16,627.00 | 1                            | 1       | 1     | OPERATIVO        |         |       | 16,627.00               | 16,627.00    | 16,627.00    | 16,627.00               | 16,627.00    | 16,627.00    | 16,627.00    | 16,627.00                           | 16,627.00    |
| CECYTEQ                     | SECRETARIA DE DIRECCION GENERAL   | 14,581.00                  | 14,581.00 | 14,581.00 | 2                            | 2       | 2     | OPERATIVO        |         |       | 173,256.00              | 173,256.00   | 173,256.00   | 173,256.00              | 173,256.00   | 173,256.00   | 173,256.00   | 173,256.00                          | 173,256.00   |
| CECYTEQ                     | SECRETARIA DE DIRECTOR DE AREA    | 14,438.00                  | 14,438.00 | 14,438.00 | 12                           | 12      | 12    | OPERATIVO        |         |       | 55,078.00               | 55,078.00    | 55,078.00    | 55,078.00               | 55,078.00    | 55,078.00    | 55,078.00    | 55,078.00                           | 55,078.00    |
| CECYTEQ                     | SECRETARIA DE DIRECTOR DE PLANTEL | 27,539.00                  | 27,539.00 | 27,539.00 | 3                            | 3       | 3     | CONFIANZA        |         |       | 51,855.00               | 51,855.00    | 51,855.00    | 51,855.00               | 51,855.00    | 51,855.00    | 51,855.00    | 51,855.00                           | 51,855.00    |
| CECYTEQ                     | SUPERVISOR                        | 17,285.00                  | 17,285.00 | 17,285.00 | 1                            | 1       | 1     | CONFIANZA        |         |       | 16,948.00               | 16,948.00    | 16,948.00    | 16,948.00               | 16,948.00    | 16,948.00    | 16,948.00    | 16,948.00                           | 16,948.00    |
| CECYTEQ                     | TECNICO ESPECIALIZADO             | 16,948.00                  | 16,948.00 | 16,948.00 | 14                           | 14      | 14    | OPERATIVO        |         |       | 204,134.00              | 204,134.00   | 204,134.00   | 204,134.00              | 204,134.00   | 204,134.00   | 204,134.00   | 204,134.00                          | 204,134.00   |
| CECYTEQ                     | TRABAJADORA SOCIAL                | 12,233.00                  | 12,233.00 | 12,233.00 | 16                           | 16      | 16    | OPERATIVO        |         |       | 195,728.00              | 195,728.00   | 195,728.00   | 195,728.00              | 195,728.00   | 195,728.00   | 195,728.00   | 195,728.00                          | 195,728.00   |
| CECYTEQ                     | VIGILANTE                         | 25,172.00                  | 25,172.00 | 25,172.00 | 11                           | 10      | 10    | DOCENTE          |         |       | 276,892.00              | 251,720.00   | 251,720.00   | 276,892.00              | 251,720.00   | 251,720.00   | 276,892.00   | 251,720.00                          | 251,720.00   |
| CECYTEQ                     | PROF. TITULAR "A" TC              | 28,896.00                  | 28,896.00 | 28,896.00 | 10                           | 10      | 10    | DOCENTE          |         |       | 288,960.00              | 288,960.00   | 288,960.00   | 288,960.00              | 288,960.00   | 288,960.00   | 288,960.00   | 288,960.00                          | 288,960.00   |
| CECYTEQ                     | PROF. TITULAR "B" TC              | 32,858.00                  | 32,858.00 | 32,858.00 | 2                            | 2       | 2     | DOCENTE          |         |       | 65,916.00               | 65,916.00    | 65,916.00    | 65,916.00               | 65,916.00    | 65,916.00    | 65,916.00    | 65,916.00                           | 65,916.00    |
| CECYTEQ                     | PROF. TITULAR "A" TT              | 18,880.00                  | 18,880.00 | 18,880.00 | 1                            | 1       | 1     | DOCENTE          |         |       | 18,880.00               | 18,880.00    | 18,880.00    | 18,880.00               | 18,880.00    | 18,880.00    | 18,880.00    | 18,880.00                           | 18,880.00    |
| CECYTEQ                     | PROF. TITULAR "B" TT              | 20,998.00                  | 20,998.00 | 20,998.00 | 2                            | 2       | 2     | DOCENTE          |         |       | 41,996.00               | 41,996.00    | 41,996.00    | 41,996.00               | 41,996.00    | 41,996.00    | 41,996.00    | 41,996.00                           | 41,996.00    |
| CECYTEQ                     | PROF. ASOCIADO "B" TT             | 15,310.50                  | 15,310.50 | 15,310.50 | 1                            | 1       | 1     | DOCENTE          |         |       | 15,310.50               | 15,310.50    | 15,310.50    | 15,310.50               | 15,310.50    | 15,310.50    | 15,310.50    | 15,310.50                           | 15,310.50    |
| CECYTEQ                     | PROF. ASOCIADO "C" TT             | 21,314.00                  | 21,314.00 | 21,314.00 | 2                            | 1       | 1     | DOCENTE          |         |       | 42,628.00               | 21,314.00    | 21,314.00    | 42,628.00               | 21,314.00    | 21,314.00    | 42,628.00    | 21,314.00                           | 21,314.00    |
| CECYTEQ                     | PROF. ASOCIADO "C" TC             | 22,702.00                  | 22,702.00 | 22,702.00 | 4                            | 4       | 4     | DOCENTE          |         |       | 90,808.00               | 90,808.00    | 90,808.00    | 90,808.00               | 90,808.00    | 90,808.00    | 90,808.00    | 90,808.00                           | 90,808.00    |
| CECYTEQ                     | PROFESOR CECYT I                  | 632.85                     | 632.85    | 632.85    | 4049                         | 3486    | 3085  | DOCENTE HORAS    |         |       | 2,157,509.85            | 1,830,872.50 | 1,643,842.25 | 2,157,509.85            | 1,830,872.50 | 1,643,842.25 | 2,157,509.85 | 1,830,872.50                        | 1,643,842.25 |
| CECYTEQ                     | PROFESOR CECYT II                 | 667.55                     | 667.55    | 667.55    | 99                           | 98      | 52    | DOCENTE HORAS    |         |       | 56,187.45               | 55,619.90    | 29,512.60    | 56,187.45               | 55,619.90    | 29,512.60    | 56,187.45    | 55,619.90                           | 29,512.60    |
| CECYTEQ                     | PROFESOR CECYT III                | 894.15                     | 894.15    | 894.15    | 4                            | 5       | 4     | DOCENTE HORAS    |         |       | 2,376.60                | 2,970.75     | 2,376.60     | 2,376.60                | 2,970.75     | 2,376.60     | 2,376.60     | 2,970.75                            | 2,376.60     |
| CECYTEQ                     | PROFESOR CECYT IV                 | 860.07                     | 860.07    | 860.07    | 11                           | 11      | 13    | DOCENTE HORAS    |         |       | 7,260.77                | 7,260.77     | 8,560.91     | 7,260.77                | 7,260.77     | 8,560.91     | 7,260.77     | 7,260.77                            | 8,560.91     |

**Adiciones:**  
 1. Profesor Cicyt I, Cicyt II: el número de horas reportado en el presente trimestre concuerda con el número de horas eventuales.  
 2. Las horas excedidas en cada una de las categorías son cubiertas con recurso estatal.  
 3. El incremento en horas se deriva de contratación de docentes eventuales.

*[Firma manuscrita]*  
 DR. LUIS FERNANDO PANTOJA AMARO  
 DIRECTOR GENERAL







**COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Ejercicio 2023**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2023**  
**(Pesos)**

| Concepto   | 2023              | 2022               |
|--|-------------------|--------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>   |                   |                    |
| Ingresos de Gestión  | 14,942,700        | 32,422,077         |
| Impuestos  | 0                 | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                 | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras  | 0                 | 0                  |
| Derechos   | 0                 | 0                  |
| Productos  | 989,353           | 1,773,820          |
| Aprovechamientos   | 0                 | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios   | 13,953,347        | 30,648,257         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 67,985,362        | 262,442,300        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones  | 0                 | 86,136,110         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones   | 67,985,362        | 176,306,190        |
| Otros Ingresos y Beneficios  | 0                 | 0                  |
| Ingresos Financieros   | 0                 | 0                  |
| Incremento por Variación de Inventarios  | 0                 | 0                  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia   | 0                 | 0                  |
| Disminución del Exceso de Provisiones  | 0                 | 0                  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios   | 0                 | 0                  |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>  | <b>82,928,062</b> | <b>294,864,377</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>   |                   |                    |
| Gastos de Funcionamiento   | 54,379,342        | 265,309,666        |
| Servicios Personales   | 50,705,089        | 241,335,510        |
| Materiales y Suministros   | 98,753            | 5,670,476          |
| Servicios Generales  | 3,574,500         | 18,303,680         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas   | 3,287,116         | 10,963,278         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | 0                 | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público   | 0                 | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones   | 0                 | 0                  |
| Ayudas Sociales  | 859,370           | 4,816,571          |
| Pensionamientos y Jubilaciones   | 2,427,745         | 6,166,707          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | 0                 | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0                 | 0                  |
| Donativos  | 0                 | 0                  |
| Transferencias al Exterior   | 0                 | 0                  |
| Participaciones y Aportaciones   | 0                 | 0                  |
| Participaciones  | 0                 | 0                  |
| Aportaciones   | 0                 | 0                  |
| Convenios  | 0                 | 0                  |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública   | 0                 | 0                  |
| Intereses de la Deuda Pública  | 0                 | 0                  |
| Comisiones de la Deuda Pública   | 0                 | 0                  |
| Gastos de la Deuda Pública   | 0                 | 0                  |
| Costo por Coberturas   | 0                 | 0                  |
| Ayudas Financieras   | 0                 | 0                  |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias  | 3,377,918         | 12,058,159         |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones   | 3,377,918         | 12,058,159         |
| Provisiones  | 0                 | 0                  |
| Disminución de Inventarios   | 0                 | 0                  |
| Otros Gastos   | 0                 | 0                  |
| Inversión Pública  | 0                 | 0                  |
| Inversión Pública no Capitalizable   | 0                 | 0                  |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>  | <b>61,043,376</b> | <b>288,351,104</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>   | <b>21,884,686</b> | <b>6,513,273</b>   |

  
 Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro  
 Director General

  
 C.P. María Fernanda Pichardo Berber  
 Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

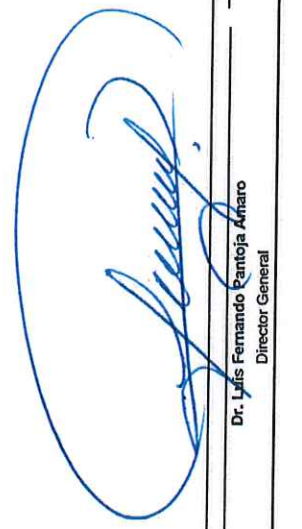



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE QUERETARO

Ejercicio 2023  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de marzo de 2023  
(Pesos)

| Concepto  | 2023               | 2022               | Concepto  | 2023              | 2022              |
|---|--------------------|--------------------|---|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                    |                    |   |                   |                   |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                    |                    |   |                   |                   |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 60,891,442         | 48,505,837         | Pasivo Circulante   | 10,136,018        | 18,090,675        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 8,099              | 15,580             | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 31,248             | 0                  | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                 | 0                 |
| Inventarios   | 0                  | 0                  | Ponción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0                 | 0                 |
| Almacenes   | 0                  | 0                  | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>60,930,789</b>  | <b>48,521,418</b>  | Provisiones a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                    |                    |   |                   |                   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                  | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                  | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>   | <b>10,136,018</b> | <b>18,090,675</b> |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 554,245,456        | 554,245,456        | Pasivo No Circulante  | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 69,917,416         | 67,488,686         | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Activos Intangibles   | 0                  | 0                  | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                 | 0                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (133,752,656)      | (130,374,737)      | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Activos Diferidos   | 32,897             | 32,897             | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0                 | 0                 |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                  | Provisiones a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>490,443,113</b> | <b>491,392,281</b> | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>551,373,902</b> | <b>539,913,699</b> | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>10,136,018</b> | <b>18,090,675</b> |

|  |                    |                    |  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>   |                    |                    |  |                    |                    |
| Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                      | 352,950,802        | 351,057,953        | Aportaciones   | 350,821,311        | 348,928,461        |
| Donaciones de Capital  | 2,129,491          | 2,129,491          | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                              | 0                  | 0                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                              | 0                  | 0                  | Hacienda Pública/Patrimonio Generado   | 186,287,082        | 170,765,071        |
| Hacienda Pública/Patrimonio Generado   | 21,884,686         | 6,513,273          | Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                 | (113,563,247)      | (115,162,761)      |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | (113,563,247)      | (115,162,761)      | Revalúos   | 259,718,706        | 259,718,706        |
| Revalúos   | 259,718,706        | 259,718,706        | Reservas   | 21,580,511         | 21,029,427         |
| Reservas   | 21,580,511         | 21,029,427         | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       | (1,333,574)        | (1,333,574)        |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       | (1,333,574)        | (1,333,574)        | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0                  | 0                  |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0                  | 0                  | Resultado por Posición Monetaria   | 0                  | 0                  |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0                  | 0                  | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              | 0                  | 0                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              | 0                  | 0                  | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                     | <b>541,237,884</b> | <b>521,823,024</b> |
| <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                     | <b>541,237,884</b> | <b>521,823,024</b> | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                        | <b>551,373,902</b> | <b>539,913,699</b> |


  
 Dr. Luis Fernando Pantoja Afaro  
 Director General


  
 C.P. María Fernanda Pichardo Berber  
 Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE QUERETARO**

**Ejercicio 2023  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2023**

| Concepto   |  | 2023        | 2022        |
|--|--|-------------|-------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                          |  |             |             |
| Origen   |  | 82,926,062  | 294,864,377 |
| Impuestos  |  | 0           | 0           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  |  | 0           | 0           |
| Contribuciones de Mejoras  |  | 0           | 0           |
| Derechos   |  | 0           | 0           |
| Productos  |  | 989,353     | 1,773,820   |
| Aprovechamientos   |  | 0           | 0           |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                             |  | 13,953,347  | 30,648,257  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos                               |  | 19,485,362  | 86,136,110  |
| Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones             |  | 48,500,000  | 176,306,190 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones |  | 0           | 0           |
| Otros Orígenes de Operación  |  | 57,631,415  | 275,697,277 |
| <b>Aplicación:</b>   |  | 50,705,089  | 241,113,387 |
| Servicios Personales   |  | 75,084      | 5,443,719   |
| Materiales y Suministros   |  | 3,584,127   | 18,156,893  |
| Servicios Generales  |  | 0           | 0           |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                           |  | 0           | 0           |
| Transferencias al Resto del Sector Público   |  | 0           | 0           |
| Subsidios y Subvenciones   |  | 0           | 0           |
| Ayudas Sociales  |  | 859,370     | 4,816,571   |
| Pensiones y Jubilaciones   |  | 2,427,745   | 6,166,707   |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                       |  | 0           | 0           |
| Transferencias a la Seguridad Social   |  | 0           | 0           |
| Donativos  |  | 0           | 0           |
| Transferencias al Exterior   |  | 0           | 0           |
| Participaciones  |  | 0           | 0           |
| Aportaciones   |  | 0           | 0           |
| Convenios  |  | 0           | 0           |
| Otras Aplicaciones de Operación  |  | 0           | 0           |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                       |  | 25,296,647  | 19,167,100  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                          |  |             |             |
| Origen   |  | 0           | 0           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                      |  | 0           | 0           |
| Bienes Muebles   |  | 0           | 0           |
| Otros Orígenes de Inversión  |  | 0           | 0           |
| <b>Aplicación</b>  |  | 4,698,575   | 9,515,122   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                      |  | 0           | 0           |
| Bienes Muebles   |  | 535,900     | 2,614,088   |
| Otras Aplicaciones de Inversión  |  | 4,362,675   | 6,701,094   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                       |  | (4,898,575) | (9,515,122) |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                     |  |             |             |
| Origen   |  | (57,809)    | (7,481)     |
| Endeudamiento Neto   |  | 0           | 0           |
| Interno  |  | 0           | 0           |
| Externo  |  | 0           | 0           |
| Otros Orígenes de Financiamiento   |  | (57,809)    | (7,481)     |
| <b>Aplicación</b>  |  | 7,954,657   | (3,874,475) |
| Servicios de la Deuda  |  | 0           | 0           |
| Interno  |  | 0           | 0           |
| Externo  |  | 0           | 0           |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   |  | 7,954,657   | (3,874,475) |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                  |  | (8,012,466) | 3,866,993   |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>       |  | 12,385,605  | 13,518,971  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio</b>                             |  | 48,505,837  | 34,986,867  |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                   |  | 60,891,443  | 48,505,838  |

*[Handwritten signature]*

Dr. Luis Fernando Pantolín Amaro  
Director General

C.P. María Fernanda Pichardo Berber  
Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ejercicio 2023  
**ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO**  
 Del 01 de enero al 31 de marzo de 2023  
 (Pesos)

| Concepto  | Saldo Inicial<br>1 | Cargos del Periodo<br>2 | Abonos del Periodo<br>3 | Saldo Final<br>4 (1+2-3) | Variación del Periodo<br>(4 - 1) |
|---|--------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | 539,913,699        | 464,793,344             | 453,333,141             | 551,373,902              | 11,460,203                       |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | 48,521,418         | 462,364,594             | 449,955,222             | 60,930,789               | 12,409,372                       |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 48,505,837         | 363,437,037             | 351,051,432             | 60,891,442               | 12,385,605                       |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 15,580             | 93,154,271              | 93,161,752              | 8,099                    | (7,481)                          |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                  | 55,998                  | 24,750                  | 31,248                   | 31,248                           |
| Inventarios   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Almacenes   | 0                  | 5,717,288               | 5,717,288               | 0                        | 0                                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | 491,392,281        | 2,428,750               | 3,377,918               | 490,443,113              | (949,169)                        |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 554,245,456        | 0                       | 0                       | 554,245,456              | 0                                |
| Bienes Muebles  | 67,488,666         | 2,428,750               | 0                       | 69,917,416               | 2,428,750                        |
| Activos Intangibles   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (130,374,737)      | 0                       | 3,377,918               | (133,752,656)            | (3,377,918)                      |
| Activos Diferidos   | 32,897             | 0                       | 0                       | 32,897                   | 0                                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Dr. Luis Fernando Pantoja Aguayo  
 Director General

C.P. María Fernanda Pichardo Berber  
 Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.