



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTION</b>			<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
ORIGEN	133,139,161.00	130,960,396.85	ORIGEN	11,333,973.00	4,538,684.64
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	1,682,214.00	1,448,397.69	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	-	-
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	18,619,825.00	16,989,243.45	CONSTRUCCION EN PROCESO	20,203,199.00	8,853,463.95
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y			BIENES MUEBLES	196,613.00	1,697,309.44
OTRAS AYUDAS	112,837,122.00	112,522,755.71	OTROS ORIGENES DE INVERSION	9,065,839.00	2,617,469.87
APLICACIÓN	142,530,493.00	126,312,455.59	APLICACIÓN	18,425,048.00	4,008,716.82
SERVICIOS PERSONALES	117,849,956.00	109,691,022.25	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	-	-
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,871,737.00	3,284,174.76	CONSTRUCCION EN PROCESO	-	-
SERVICIOS GENERALES	9,937,594.00	10,246,970.58	BIENES MUEBLES	-	-
AYUDAS SOCIALES	2,404,035.00	-	OTROS APLICACIONES DE INVERSION	18,425,048.00	4,008,716.82
PENSIONES Y JUBILACIONES	572,330.00	472,818.00			
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	8,894,841.00	2,617,470.00			
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES</b>	<b>- 9,391,332.00</b>	<b>4,647,941.26</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES</b>	<b>7,091,075.00</b>	<b>529,968.00</b>
DE OPERACIÓN GESTION			DE OPERACIÓN INVERSION		
Otras Aplicaciones de Operación			FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
CIFRAS PRELIMINARES DEL CIERRE			ORIGEN	8,779,245.53	10,817,119.05
			ENDEUDAMIENTO NETO	-	-
			INTERNO	-	-
			EXTERNO	-	-
			OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	8,779,245.53	10,817,119.05
			APLICACIÓN	3,922,181.21	13,211,895.72
			SERVICIOS DE LA DEUDA	-	-
			OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	3,922,181.21	13,211,895.72
			FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES	12,701,426.74	2,394,776.67
			DE OPERACIÓN FINANCIAMIENTO		
			INCREMENTO/DISMINUCION EN EL		
			EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	10,401,169.00	1,723,196.90
			EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL INICIO DEL		
			EJERCICIO	33,798,336.00	35,266,569.00
			EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL		
			FINAL DEL EJERCICIO	10,401,169.00	1,723,196.90

*[Signature]*

DR © Luis Fernando Pantoja Amaro  
Director General

M. en A.P. Fernando Cruz Muñoz  
Jefe del Dpto de Recursos Financieros

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor