



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de octubre de 2019 y 2018

Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>185,356,214</b>	<b>214,861,171</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	1,758,170	3,212,912
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	22,574,299	21,256,969
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	161,023,745	190,391,290
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>163,134,448</b>	<b>200,140,625</b>
Servicios Personales	145,874,337	178,570,154
Materiales y Suministros	3,469,607	3,874,092
Servicios Generales	10,200,874	13,337,106
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,214,300	3,039,057
Pensiones y Jubilaciones	1,375,330	1,320,215
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>22,221,766</b>	<b>14,720,546</b>

Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>16,563,804</b>	<b>14,584,015</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	870,000	852,865
Otras Aplicaciones de Inversión	15,693,804	13,731,150
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(16,563,804)</b>	<b>(14,584,015)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,951,721</b>	<b>16,420,715</b>
Endeudamiento Neto	2,951,721	16,420,715
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	2,951,721	16,420,715
<b>Aplicación</b>	<b>(1,481,106)</b>	<b>3,151,663</b>
Servicios de la Deuda	(1,481,106)	3,151,663
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	(1,481,106)	3,151,663
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>4,432,827</b>	<b>13,269,052</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>10,090,789</b>	<b>13,405,583</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio</b>	<b>31,679,850</b>	<b>20,403,358</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>41,770,639</b>	<b>33,808,941</b>

Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro  
Director General

M. en A.P. Fernando Cruz Muñoz  
Jefe del Depto. de Recursos Financieros

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor