



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE QUERETARO

Ejercicio 2022  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2022

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>272,511,313</b>	<b>262,370,754</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	1,489,539	511,803
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	30,567,417	28,208,567
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	83,126,262	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	157,328,095	233,650,384
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>236,010,446</b>	<b>258,040,880</b>
Servicios Personales	205,453,589	231,146,560
Materiales y Suministros	4,659,852	6,007,329
Servicios Generales	15,702,187	13,394,405
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	4,404,625	3,906,656
Pensiones y Jubilaciones	5,790,193	3,585,930
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>36,500,867</b>	<b>4,329,874</b>

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>9,631,144</b>	<b>1,227,301</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	2,805,640	288,053
Otras Aplicaciones de Inversión	6,825,504	939,248
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(9,631,144)</b>	<b>(1,227,301)</b>

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>(74,254)</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	(74,254)	0
<b>Aplicación</b>	<b>77,245</b>	<b>1,526,677</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	77,245	1,526,677
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(151,499)</b>	<b>(1,526,677)</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>26,718,225</b>	<b>1,575,895</b>

<b>Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio</b>	<b>34,986,867</b>	<b>33,410,971</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>61,705,092</b>	<b>34,986,867</b>

Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro  
Director General

C.P. María Elena Hernández Piña  
Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.