



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE QUERETARO

Ejercicio 2021
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2021 y 2020

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	243,847,960	242,076,589
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	434,015	494,702
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	28,101,650	25,900,879
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	215,312,295	215,681,007
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	223,526,028	238,390,843
Servicios Personales	202,075,726	215,833,825
Materiales y Suministros	3,022,887	4,564,934
Servicios Generales	11,699,419	12,388,273
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	3,417,539	2,956,226
Pensiones y Jubilaciones	3,310,457	2,647,586
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	20,321,932	3,685,746

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	1,142,329	11,175,542
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	111,313	974,988
Otras Aplicaciones de Inversión	1,031,016	10,200,554
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(1,142,329)	(11,175,542)
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	(19,606)	(71,824)
Endeudamiento Neto	(19,606)	(71,824)
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	(19,606)	(71,824)
Aplicación	6,864,398	1,769,790
Servicios de la Deuda	6,864,398	1,769,790
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	6,864,398	1,769,790
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(6,884,004)	(1,841,614)
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	12,295,599	(9,331,410)
Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio	33,410,971	36,447,006
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	45,706,571	27,115,596

Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro
Director General

C.P. María Elena Hernández Piña
Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.