



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE QUERETARO

Ejercicio 2020  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2020 y 2019

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	223,770,631	238,802,195
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	492,424	2,149,219
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	25,729,770	24,027,353
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	197,548,438	212,625,623
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	199,514,965	224,739,309
Servicios Personales	180,843,262	201,676,008
Materiales y Suministros	2,951,529	4,565,183
Servicios Generales	10,601,486	13,601,090
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,678,941	2,664,423
Pensiones y Jubilaciones	2,439,747	2,232,605
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>24,255,666</b>	<b>14,062,887</b>

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	10,215,553	16,974,789
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	14,999	1,407,958
Otras Aplicaciones de Inversión	10,200,554	15,566,830
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(10,215,553)</b>	<b>(16,974,789)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	(71,824)	(3,148,439)
Endeudamiento Neto	(71,824)	(3,148,439)
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	(71,824)	(3,148,439)
Aplicación	(1,769,790)	(14,935,549)
Servicios de la Deuda	(1,769,790)	(14,935,549)
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	(1,769,790)	(14,935,549)
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>1,697,966</b>	<b>11,787,110</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>15,738,080</b>	<b>8,875,208</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio</b>	<b>36,447,006</b>	<b>31,679,850</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>52,185,086</b>	<b>40,555,058</b>

Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro  
Director General

C.P. María Elena Hernández Piña  
Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.