



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE QUERETARO

Ejercicio 2019
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2019 y 2018

Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	214,897,723	214,861,171
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,005,941	3,212,912
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	23,179,777	21,256,969
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	189,712,005	190,391,290
Otros Origenes de Operación	0	0
Aplicación	201,772,861	200,140,625
Servicios Personales	181,377,741	178,570,154
Materiales y Suministros	3,809,876	3,874,092
Servicios Generales	12,280,186	13,337,106
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,437,479	3,039,057
Pensiones y Jubilaciones	1,867,579	1,320,215
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	13,124,862	14,720,546

Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
Aplicación	16,436,830	14,584,015
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	870,000	652,865
Otras Aplicaciones de Inversión	15,566,830	13,731,150
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(16,436,830)	(14,584,015)
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	(3,148,439)	16,418,386
Endeudamiento Neto	(3,148,439)	16,418,386
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	(3,148,439)	16,418,386
Aplicación	(14,935,549)	(6,762,465)
Servicios de la Deuda	(14,935,549)	(6,762,465)
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	(14,935,549)	(6,762,465)
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	11,787,110	23,180,852
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8,475,141	23,317,382
Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio	31,679,850	20,403,358
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	40,154,991	43,720,741

Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro
Director General

M. en A.P. Fernando Cruz Muñoz
Jefe del Dpto. de Recursos Financieros

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor