



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de mayo al 31 de mayo de 2019 y 2018

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>					
<b>Origen</b>	<b>100,996,324</b>	<b>214,861,171</b>	<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Impuestos	0	0	Origen	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Bienes Muebles	0	0
Derechos	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Productos	812,244	3,212,912	<b>Aplicación</b>	<b>14,899,695</b>	<b>2,365,153</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	9,661,086	21,256,969	Bienes Muebles	458,200	852,865
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	14,441,495	1,512,288
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	90,522,994	190,391,290	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(14,899,695)</b>	<b>(2,365,153)</b>
Otros Orígenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>90,565,567</b>	<b>200,140,625</b>	<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	83,583,693	178,570,154	Origen	1,331,794	4,157,557
Materiales y Suministros	839,925	3,874,092	Endeudamiento Neto	1,331,794	4,157,557
Servicios Generales	4,859,401	13,337,106	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	1,331,794	4,157,557
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>(2,004,313)</b>	<b>2,401,448</b>
Ayudas Sociales	668,646	3,039,057	Servicios de la Deuda	(2,004,313)	2,401,448
Pensiones y Jubilaciones	613,901	1,320,215	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	(2,004,313)	2,401,448
Donativos	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>3,336,108</b>	<b>1,756,109</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(1,132,830)</b>	<b>14,111,502</b>
Aportaciones	0	0	Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio	31,679,850	20,403,358
Convenios	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Final del Ejercicio</b>	<b>30,547,020</b>	<b>34,514,860</b>
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>10,430,757</b>	<b>14,720,546</b>			

*[Signature]*

Dr. LUIS FERNANDO PANTOJA AMARO  
Director General

M. en A.P. FERNANDO CRUZ MUÑOZ  
Jefe del Dpto. de Recursos Financieros

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor