



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE QUERETARO

Ejercicio 2023  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2023

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>82,928,062</b>	<b>294,864,377</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	989,353	1,773,820
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	13,953,347	30,648,257
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	19,485,362	86,136,110
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	48,500,000	176,306,190
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>57,631,415</b>	<b>275,697,277</b>
Servicios Personales	50,705,089	241,113,387
Materiales y Suministros	75,084	5,443,719
Servicios Generales	3,564,127	18,156,893
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	859,370	4,816,571
Pensiones y Jubilaciones	2,427,745	6,166,707
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>25,296,647</b>	<b>19,167,100</b>

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>4,898,575</b>	<b>9,515,122</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	535,900	2,814,088
Otras Aplicaciones de Inversión	4,362,675	6,701,034
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(4,898,575)</b>	<b>(9,515,122)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>(57,809)</b>	<b>(7,481)</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	(57,809)	(7,481)
<b>Aplicación</b>	<b>7,954,657</b>	<b>(3,874,475)</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	7,954,657	(3,874,475)
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(8,012,466)</b>	<b>3,866,993</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>12,385,605</b>	<b>13,518,971</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio</b>	<b>48,505,837</b>	<b>34,986,867</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>60,891,443</b>	<b>48,505,838</b>

Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro  
Director General

C.P. María Fernanda Pichardo Berber  
Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.