



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ejercicio 2022
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2022 y 2021

| Concepto | 2022 | 2021 |
|---|-------------------|------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 70,044,659 | 262,370,754 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos | 227,051 | 511,803 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 12,202,152 | 28,208,567 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 14,115,456 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 43,500,000 | 233,650,384 |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 0 |
| Aplicación | 53,963,521 | 259,318,472 |
| Servicios Personales | 48,863,752 | 231,737,724 |
| Materiales y Suministros | 232,507 | 6,280,099 |
| Servicios Generales | 3,224,848 | 13,808,063 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 813,734 | 3,906,656 |
| Pensiones y Jubilaciones | 828,680 | 3,585,930 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 0 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 16,081,138 | 3,052,282 |

| Concepto | 2022 | 2021 |
|--|--------------------|--------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Aplicación | 6,919,041 | 1,483,360 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 2,432,319 | 288,053 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 4,486,722 | 1,195,306 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | (6,919,041) | (1,483,360) |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | (236,245) | (15,000) |
| Endeudamiento Neto | (236,245) | (15,000) |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | (236,245) | (15,000) |
| Aplicación | 4,374,923 | 5,812,278 |
| Servicios de la Deuda | 4,374,923 | 5,812,278 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 4,374,923 | 5,812,278 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | (4,611,168) | (5,827,277) |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 4,550,930 | (4,258,355) |
| Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio | 34,986,867 | 33,410,971 |
| Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio | 39,537,797 | 29,152,616 |

Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro
Director General

O.P. María Elena Hernández Piña
Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.