



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE QUERETARO

Ejercicio 2021  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de julio de 2021 y 2020

| Concepto  | 2021             | 2020             | Concepto   | 2021               | 2020               |
|---|------------------|------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                  |                  | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                    |                    |
| Origen  | 141,469,209      | 242,076,589      | Origen   | 0                  | 0                  |
| Impuestos   | 0                | 0                | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                | 0                | Bienes Muebles   | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                | 0                | Otros Origenes de Inversión  | 0                  | 0                  |
| Derechos  | 0                | 0                | Aplicación   | 1,003,950          | 8,080,056          |
| Productos   | 117,349          | 494,702          | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                  | 0                  |
| Aprovechamientos  | 0                | 0                | Bienes Muebles   | 0                  | 974,988            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 17,161,521       | 25,900,879       | Otras Aplicaciones de Inversión  | 1,003,950          | 7,105,068          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                | 0                | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>(1,003,950)</b> | <b>(8,080,056)</b> |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 124,190,339      | 215,681,007      |  |                    |                    |
| Otros Origenes de Operación   | 0                | 0                | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>               |                    |                    |
| Aplicación  | 137,426,631      | 238,390,843      | Origen   | (16,918)           | (36,852)           |
| Servicios Personales  | 127,073,491      | 215,833,825      | Endeudamiento Neto   | (16,918)           | (36,852)           |
| Materiales y Suministros  | 1,161,258        | 4,564,934        | Interno  | 0                  | 0                  |
| Servicios Generales   | 6,293,654        | 12,388,273       | Externo  | 0                  | 0                  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                | 0                | Otros Origenes de Financiamiento   | (16,918)           | (36,852)           |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                | 0                | Aplicación   | 8,209,673          | 4,896,060          |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                | 0                | Servicios de la Deuda  | 8,209,673          | 4,896,060          |
| Ayudas Sociales   | 1,459,455        | 2,956,226        | Interno  | 0                  | 0                  |
| Pensiones y Jubilaciones  | 1,438,773        | 2,647,586        | Externo  | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                | 0                | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 8,209,673          | 4,896,060          |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                | 0                | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>(8,226,590)</b> | <b>(4,932,912)</b> |
| Donativos   | 0                | 0                |  |                    |                    |
| Transferencias al Exterior  | 0                | 0                | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>(5,187,963)</b> | <b>(9,327,222)</b> |
| Participaciones   | 0                | 0                |  |                    |                    |
| Aportaciones  | 0                | 0                | Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio                              | 33,410,971         | 36,447,006         |
| Convenios   | 0                | 0                | Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio                    | 28,223,009         | 27,119,784         |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 0                | 0                |  |                    |                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>4,042,578</b> | <b>3,685,746</b> |  |                    |                    |

Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro  
Director General

C.P. María Elena Hernández Piña  
Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.