



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ejercicio 2021  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 28 de febrero de 2021 y 2020

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	28,983,227	242,076,589
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	5,815	494,702
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	10,977,412	25,900,879
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	18,000,000	215,681,007
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	29,570,359	238,390,843
Servicios Personales	27,756,609	215,833,825
Materiales y Suministros	14,711	4,564,934
Servicios Generales	1,163,568	12,388,273
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	191,928	2,956,226
Pensiones y Jubilaciones	443,542	2,647,586
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>(587,131)</b>	<b>3,685,746</b>

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	1,265,129	8,610,919
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	974,988
Otras Aplicaciones de Inversión	1,265,129	7,635,931
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(1,265,129)</b>	<b>(8,610,919)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	(8,593)	(1,381)
Endeudamiento Neto	(8,593)	(1,381)
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	(8,593)	(1,381)
Aplicación	7,154,605	1,847,850
Servicios de la Deuda	7,154,605	1,847,850
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	7,154,605	1,847,850
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(7,163,197)</b>	<b>(1,849,231)</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(9,015,457)</b>	<b>(6,774,404)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio</b>	<b>33,410,971</b>	<b>36,447,006</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>24,395,514</b>	<b>29,672,602</b>

Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro  
Director General

C.P. Maria Elena Hernandez Piña  
Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.