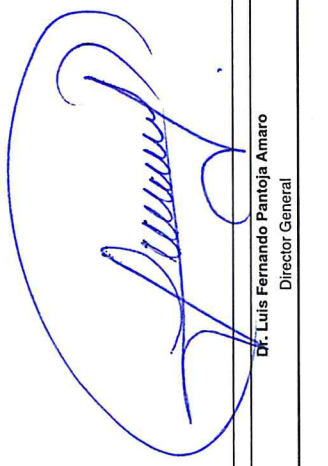


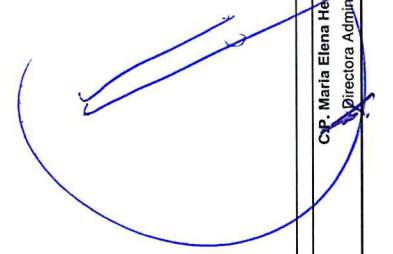


**COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE QUERETARO**

**Ejercicio 2022  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de enero de 2022 y 2021**

Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>					
Origen	21,076,615	262,370,754	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	Aplicación	3,780,468	1,608,540
Productos	30,426	511,803	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	0	288,053
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,046,189	28,208,567	Otras Aplicaciones de Inversión	3,780,468	1,320,487
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(3,780,468)</b>	<b>(1,608,540)</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	14,000,000	233,650,384	<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	0	0	Origen	(230,945)	(4,093)
Aplicación	16,792,179	259,318,472	Endeudamiento Neto	(230,945)	(4,093)
Servicios Personales	15,727,533	231,737,724	Interno	0	0
Materiales y Suministros	10,000	6,280,099	Externo	0	0
Servicios Generales	670,841	13,808,063	Otros Orígenes de Financiamiento	(230,945)	(4,093)
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Aplicación	4,915,119	6,677,061
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	4,915,119	6,677,061
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	124,756	3,906,656	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	259,049	3,585,930	Otras Aplicaciones de Financiamiento	4,915,119	6,677,061
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(5,146,063)</b>	<b>(6,681,153)</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	<b>(4,642,095)</b>	<b>(5,237,412)</b>
Donativos	0	0	Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio	34,986,867	33,410,971
Transferencias al Exterior	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	30,344,772	28,173,560
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>4,284,436</b>	<b>3,052,282</b>			

  
**Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro**  
 Director General

  
**C.P. María Elena Hernández Piña**  
 Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.