

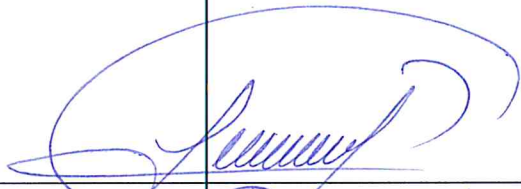


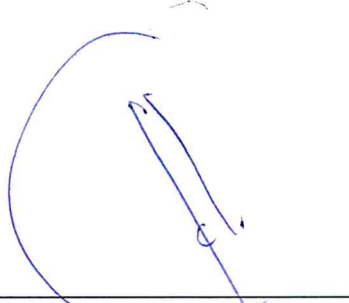
COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TECNOLOGICOS DEL ESTADO DE QUERETARO

Ejercicio 2021
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	262,370,754	242,076,589
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	511,803	494,702
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	28,208,567	25,900,879
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	233,650,384	215,681,007
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	259,318,472	238,390,843
Servicios Personales	231,737,724	215,833,825
Materiales y Suministros	6,280,099	4,564,934
Servicios Generales	13,808,063	12,388,273
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	3,906,656	2,956,226
Pensiones y Jubilaciones	3,585,930	2,647,586
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	3,052,282	3,685,746

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	1,227,301	11,043,282
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	288,053	974,988
Otras Aplicaciones de Inversión	939,248	10,068,294
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(1,227,301)	(11,043,282)
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	(17,394)
Endeudamiento Neto	0	(17,394)
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	(17,394)
Aplicación	249,085	(4,338,895)
Servicios de la Deuda	249,085	(4,338,895)
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	249,085	(4,338,895)
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(249,085)	4,321,501
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,575,896	(3,036,035)
Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio	33,410,971	36,447,006
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	34,986,867	33,410,971


Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro
Director General


G.P. María Elena Hernández Piña
Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.