



COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ejercicio 2020
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	242,076,589	238,802,195	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	Aplicación	11,013,249	17,216,520
Productos	494,702	2,149,219	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	974,988	1,407,958
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	25,900,879	24,027,353	Otras Aplicaciones de Inversión	10,038,260	15,808,562
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(11,013,249)	(17,216,520)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	215,681,007	212,625,623			
Otros Orígenes de Operación	0	0	Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Aplicación	238,420,876	224,739,309	Origen	(17,394)	3,326,025
Servicios Personales	215,833,825	201,676,008	Endeudamiento Neto	(17,394)	3,326,025
Materiales y Suministros	4,564,934	4,565,183	Interno	0	0
Servicios Generales	12,418,306	13,601,090	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	(17,394)	3,326,025
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	Aplicación	(4,338,895)	(4,598,388)
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	(4,338,895)	(4,598,388)
Ayudas Sociales	2,956,226	2,664,423	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	2,647,586	2,232,605	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	(4,338,895)	(4,598,388)
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	4,321,501	7,924,414
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(3,036,035)	4,770,780
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio	36,447,006	31,679,850
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	33,410,971	36,450,630
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	3,655,712	14,062,887			

Dr. Luis Fernando Pantoja Amaro
Director General

G.P. Maria Elena Hernández Piña,
Directora Administrativa

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.