

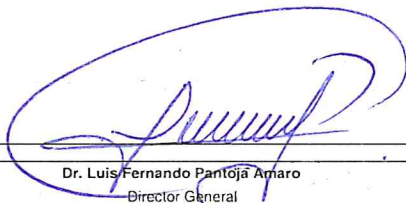


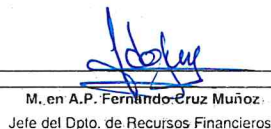
COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ejercicio 2019
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	238,802,195	214,861,171
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,149,219	3,212,912
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	24,027,353	21,256,969
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	212,625,623	190,391,290
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	224,742,933	200,140,625
Servicios Personales	201,676,008	178,570,154
Materiales y Suministros	4,565,183	3,874,092
Servicios Generales	13,604,714	13,337,106
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,664,423	3,039,057
Pensiones y Jubilaciones	2,232,605	1,320,215
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	14,059,263	14,720,546

Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	17,216,520	14,584,015
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	1,407,958	852,865
Otras Aplicaciones de Inversión	15,808,562	13,731,150
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(17,216,520)	(14,584,015)
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	3,326,025	13,468,797
Endeudamiento Neto	3,326,025	13,468,797
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	3,326,025	13,468,797
Aplicación	(4,598,388)	2,328,836
Servicios de la Deuda	(4,598,388)	2,328,836
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	(4,598,388)	2,328,836
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	7,924,414	11,139,961
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4,767,156	11,276,492
Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio	31,679,850	20,403,358
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	36,447,006	31,679,850


Dr. Luis Fernando Pantója Amaro
Director General


M. en A.P. Fernando Cruz Muñoz
Jefe del Dpto. de Recursos Financieros

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor